



ხონის მუნიციპალიტეტის  
ადგილობრივი ეკონომიკური განვითარების გეგმა

მუნიციპალიტეტი: ხონი  
ქვეყანა: საქართველო

ხონი, 2020

## მერის მიმართვა

ჩვენი მუნიციპალიტეტის განვითარებისთვის, დფგრადობისა და კეთილდღეობისათვის მთავარი გამოწვევა კონკურენტუნარიანი დკონიმიკური გარემოს შექმნა, რათა ხონი გახდეს მიზანდევლი ინკუსტორებისათვის, მეწარმეებისა და ტურისტებისათვის.

მუნიციპალიტეტის გეოგრაფიული მდებარეობა, ბუნებრივი რესურსების სიუხვე, ცნობილი ტურისტული ზონისა და კულტურული ობიექტების არსებობა, კლიმატური პირობები, რელიეფი და მიწის სტრუქტურა, ტერადიცულად განვითარებული სოფლის მეურნეობის მიმართულებები, საინკუსტივო პოტენციალი, საგზაო ინფრასტრუქტურა და არსებული მუნიციპალური სერვისები იძლევა მუნიციპალიტეტის ეკონომიკურად გაძლიერების საფუძველს და რეალურ შესაძლებლობებს. საკითხი თანმიმდევრულ და გეომაზონობრივ მიდგომებს, შესწავლასა და აზოსებას მოითხოვს.

უნდა დასრულდეს ქარტური და უსისტემო განვითარება ყველა მიმართულებით და მათ შორის ეკონომიკური დაგეგმვება ასხლოუტურად უნდა იყოს წინასწარ განსაზღვრული და შეფასებული. უნდა გაგვაჩნდეს ხედვა იმისა, თუ როგორი უნდა იყოს მუნიციპალიტეტის ეკონომიკური მდგომარეობა ახლო და გრძელვადიან პერსპექტივაში. საკითხთა სისტემატიზაცია მუშაობის პრიცესში გაგვადვილებს თანმიმდევრულ მიღწევებსა და გამოწვევებს აუზიყოთ უჭირ.

ჯგუმზე ხელმოწერით გამოვთქვავ შზადყოფნას, რომ ინიციატივის ფარგლებში, კურძო და არასამთავრობო ხელშეკრულობით მჭიდრო თანამშრომლობით განვახორციელებთ სამოქმედო ჯგუმში განვითარება დონისძიებებს, რითაც ხელს შევუწყოთ მუნიციპალიტეტის ეკონომიკურ ზრდას და შედევგად საზოგადოების თითოეული ჩევრის კეთილდღეობას, მათ ხოჯალურ თანამშრომაბასა და მოსახლეობის ცხოვრების პირობების გაუმჯობესებას. გეგმის შედგენის პროცესში გამოვიყენეთ ჩვენს ხელთ არსებული და ხელმისაწვდომი ჯელა ინფორმაცია, პლატფორმი რესურსი და საერთაშორისო გამოცდილება. ვფიქრობ, დოკუმენტი ნათლად წარმოაჩენს ჩვენს პოტენციალს, მიმართულებებს, გეგმებს და ხელს შეუწიობს, რომ ხონი გახდეს ერთ-ერთი წარმატებული მუნიციპალიტეტი, რომელიც შეძლებს არსებული გამოწვევების დაძლევას! წარმატები თითოეულ ჩვენგანს!

პარივისკემით,  
დადა ჯურაძე  
ხონის მუნიციპალიტეტის მერი

გეგმის ასლის მისაღებად, გთხოვთ მიმართოთ:

ხახელი: თამარ უგულავა

თანამდებობა: საზოგადოებასთან ურთიერთობის პირველი კატეგორიის უფროსი სპეციალისტი  
მისამართი: ქ. ხონი, თავისუფლების №6

ტელეფონი: (+995) 595034350

ელ-ფოსტა: khonismena@yahoo.com

ვებ-გვერდი: [www.khoni.gov.ge](http://www.khoni.gov.ge)

## 1. მოკლე შეჯამება

ხონის მუნიციპალიტეტის ადგილობრივი კონომიკური განვითარების გეგმა მომზადებულია კურივაციირის ინიციატივის „მერჩბი კონომიკური ზრდისთვის“ ფაზულებში. ადგილობრივი კონიციურური განვითარების პარტნიორების მიერ, ადგილობრივი ხელისუფლების, ბიზნეს სექტორის, არასამითავრობო ღრმანიზაციების თანაბარი ჩართულობით, რომლის ფარგლებშიც გამოვლინდა ძირითადი კონომიკური მიმართულებები.

გეგმის შემუშავების პროცესში განხორციელდა მუნიციპალიტეტის განვითარების პოტენციალის სიღრმისუფლი კვლევა. მუნიციპალიტეტის სტრატეგიული მდებარეობის, ტურისტული ღოვანების მრავალფროვებისა და სოფლის მეურნეობის აღრიძიებისთვის ხელსაყრელი პირობების გათვალისწინებით გამოვლინდა განვითარების უკლაშე დიდი შეხაძლებლობის ქრისტენ სექტორები: ტურიზმი, სოფლის მუცუნდება და პირველი კადრების მომზადება. ასევე, გამოვლინდა სუსტი მარიებიც, როგორიცაა: ასევე ისეთი სისუსტეების დაძლევა, როგორიცაა უმუშევრობა, სამუშაო ძალის მიზრაცია, მუნიციპალიტეტის არასაკმარისი ცნობიადობა, ეკონომიკური განვითარების ხელშეწყობი მუნიციპალიტეტი სერვისების სიმცირე და სხვა. შემუშავდა მუნიციპალიტეტის განვითარების სერიოზული კარგი მმართველობა, ცნობადობის გაზრდა, ასალი ინცესტიციების მოწიდება, აგრიჩარმიტების განვითარების ხელშეწყობა, თანამშერწოვე ტექნიკოლოგიების დამწერება და განათლების დონის ამაღლება ხონის მუნიციპალიტეტს აძლევს შეხაძლებლობას თავისა ძლიერი მსარებების გათვალისწინებიტ. გახდეს საქართველოს ერთ-ერთი კუთხიმურად სწრაფად მარტივი მუნიციპალიტეტი. ხონის გამორჩეული იქნება მუნიციპალიტეტი ძლიერი სოფლის მუცუნდებით, მიმზიდველი ტურისტული და საინვესტიციო გარემოთი და საყრდნობლად იქნება გაზრდილი დასაქმებულობა რაიონებში. ეკონომიკური ზრდის მისაღწევად გამოიკვეთა სამი ძალითადი შინაგანი: 1) ტურისტული პოტენციალის ზრდის ხელშეწყობა; 2) შრომის ბაზარისთვის კონკურენტულობის და მოხსოვნადი კადრების მომზადება; 3) ადგილობრივი ბიზნესის ხელშეწყობა.

აღნიშეული მიზნების მისაღწევად ხონის მუნიციპალიტეტი დაგეგმილია შემდეგი ლინიისტიკების განხორციელება: ხონის წარმოებული პროდუქციის პოპულარიზაცია; ადგილობრივი და საერთაშორისო ღიანისძიებები ადგილობრივი პროდუქციის და სექსაციული ბაზების წარმოება; ტურისტული თანიერებებისა და ადგილობრივი კურულებისაცია; ინდუსტრიული ჯგუფების სამეწარმეო და სამუშაო უნარების გაძლიერება; აგრისექტურის დაწყის სპეციალისტების გადამზადება; ტრუნისგების ჩატარება ტურიზმის სექტორისთვის; სარწყევი არხების რეაბილიტაცია-აღდგენა; მწარმეთა ჩართვა გადაწყვეტილებების მიღების პროცესში; სტარტაპების და მოქმედი მექანიზებისთვის დაყინასების შეხაძლებლობებზე ურთ სივრცეში ინიციატივის მიწოდება; ასოცირების ხელშეკრულების გადატებულებების ფარგლებში არსებული სტანდარტების შესახებ ინფორმაციის მიწოდების უზრუნველყოფა; კენჭოვნების პროგრამაში ჩართების მსურველთა ხელშეწყობა.

მიზნების მისაღწევად დახარისება ჯამში 6 351 000 ლარი (1942142 ლარ). აქედან ადგილობრივი ზოგჯერიდან 1.33%, ხოლო 97.65% დენტრალური ზოგჯერიდან და დონითი თარგანიზაციებიდან 1.02%.

## 2. სარჩევი

- შენის მიმართვა  
1. მოკლე შეჯამება  
2. სარჩევი  
3. ცხრილები და აზრებიატურები  
4. გეგმის შეხვადა  
5. ადგილობრივი კონისტრუქტორის გეგმის შემუშავების პროცესი  
6. ადგილობრივი კონისტრუქტორი ანალიზი  
6.1. ადგილობრივი კონისტრუქტორის სტრუქტურის ანალიზი  
6.2. ადგილობრივი მასამრთობლისა და საქმიანი სკომუნიკაციის ქსელის აყება  
6.3. ბიზექსისადმი მედიამრული, გამჭვირვალუ და კორელაციისგან თავისეფალი აღმინისტრაცია  
6.4. წვდომა ფინანსებზე  
6.5. მრავალ და იმფოსტრუქტური  
6.6. საკონისტრუქტორი ჩარჩოები  
6.7. უკარები და ადამიანური კაპიტალი, ინელექტურობა  
6.8. გარე პრიზიტონინგბა და შარქეტინგი
7. SWOT ანალიზი  
8. ხედვა და მოწერები  
9. ხამოქმედო გეგმა  
10. დაფინანსების სქემა  
11. მომიტონინგის ინდიკატორები და მუქანიზმები

### დანართი:

- დანართი 1 - ადგილობრივი კონისტრუქტორი განკითარების გეგმის შესამუშავებლად შექმნილი სამუშაო ჯგუფის შექმნება  
დანართი 2 - ადგილობრივი კონისტრუქტორი განვითარების გეგმის მოწინადების პრიცესში სამუშაო ჯგუფისა და მარტინიონის შეხვედრის რეგისტრაციის ფურცლები  
დანართი 3 - კურძი სუქუმირთან შეხვედრების ამსახველი ფოტომსახული  
დანართი 4 - კურძი სუქუმირთან კომპანიები  
დანართი 5 - შენიდისალიტეტის ტერიტორიულ ლიკაციებზე ეიზიტორთა შრდის სტატისტიკა  
დანართი 6 - შეწიციდალიტეტის არსებული მიწის ჩაღანმა  
დანართი 7 - კალაუნისტრუქტორი უნარების სფეროში არსებული სტრუქტურის ანალიზი

## 3. ცხრილები და აზრებიატურები

### 3.1. ცხრილები:

- ცხრილი №1: ხამოქმედო გეგმა  
ცხრილი №2: დაფინანსების სქემა  
ცხრილი №3: ქმედებების შიდა მოწინადების გეგმა

### 3.2. აზრებიატურები:

- SWOT - ძლიერი და ხესტი მსარებების, შესაძლებლობებისა და საფრთხეების ანალიზი;  
LED - ადგილობრივი კონისტრუქტორი განვითარება;  
DMO - დასიმზელების ადგილის მართვის ორგანიზაცია;

#### 4. გეგმის შესავალი

ხონის მუნიციპალიტეტი, 2017 წლის დაკამატერში შეუერთდა უფროვავშირის ინიციატივას „მერები კაონომიკური ზრდისთვის“ და გამოიქა ზადყოფნა ბიზნესთან და სამოქალაქო საზოგადოების თემებთან შეიძლო თანამშრომლობით შეიმუშაოს გრძელვადიანი და მდგრადი კონიმიკური განვითარების სტრატეგია. ხელი შეუწყოს კონიმიკური ზრდის დაჩქარებას, შეამციროს ასაღვაზრდების გადინება მუნიციპალიტეტიდან, რადგან ბოლო თრი სტატისტიკური აღწერის შედეგად შემცირდა 15%-მდე.

„მერები კაონომიკური ზრდისთვის“ მუნიციპალიტეტის მდგრადი ადგილობრივი კონიმიკური განვითარების მისადაცემად რეალურ შესაძლებლობას წარმოადგენს.

„მერები კაონომიკური ზრდისთვის“ ინიციატივაში მუნიციპალიტეტს მისცა შესაძლებლობა, კველა დაინტერესებულ მხარესთან ურთად განხილა ადგილობრივი კონიმიკური განვითარების საჭიროება და მათთან ერთად დაესახა სწორი სამოქმედო გეგმა, რომელიც ნაწილობრივ ადგილობრივი მოუწვევიდან დაფინანსდება.

ხონის მუნიციპალიტეტში კონიმიკური აქტივობების გაზრდის პერსპექტივას იძლევა შემცირებული სახელმიწოდებელი იმურიეთის რეგონის ცენტრთან ქალაქ ქუთაისთან 25 კმ. (30 წუთი სავალი დრო), ქუთაისის საერთაშორისო აეროპორტთან 22 კმ-ით (25 წუთი სავალი დრო), უახლოესი რკინიგზის სადგურიდან 19 კმ-ით (20 წუთი დროით), უახლოეს პორტთან ქ. ფოთი 100 კმ. (1 საათი სავალი დრო).

არსებული კლიმატი ხელსაყრელია ხოსულის შეუწინებისთვის, ხოლო ტერიტორიული ღირსშესანიშნაობები და მოსახერხებელი მდებარეობა ქმნის სხვადასხვა კონიმიკური დარგის (ტურიზმი, ავროკურობები და ა.შ.) განვითარების პოტენციალს.

ასევე ხონი დამუშაობირებულია ოთხი კურორტულ ქალაქთან ტუკუმით (ლაგურია 2019 წ.), იზიუმი (უკრაინა 2018 წ.), ანდრიონოვი (პოლონეთი 2017 წ.) და ბოსკი სანტ ანნას კომუნას (იტალია, კურონა 2008 წ.), რაც იძლევა მუნიციპალიტეტის ცნობადობის გაზრდის შესაძლებლობას, წინამდებარე გეგმა შეესაბამება სტრატეგიულ მიზნებს, რომლებიც გაწერილია საქართველოს ეროვნული სტრატეგიის ფარგლებში, მათ შორის: საქართველოს სოფლის შეუწინების განვითარების სტრატეგია 2015-2020 წწ., საქართველოს ტურიზმის სტრატეგია 2025, საქართველოს სოფიალურ კონიმიკური განვითარების სტრატეგია 2020 და ხელს შეუწყობს მათ განხორციელებას.

წარმოდგენილი გეგმა შემუშავდა „მერები კაონომიკური ზრდისთვის“ სტანდარტების ხელში დაცვით, რომლის ერთ-ერთ უმთავრეს პრინციპს ბიზნესის, სამოქალაქო საზოგადოების, საგამძმანაობების ინსტრუმენტების წარმომადგენელთა სამუშაო პროცესში უქიმური ჩართულობა წარმოადგენს.

მიზნების მისაღწევად ღონისძიებები გაწერილია თანდართულ ინწრობის სამოქმედო გეგმაში: ასევე გაოფალისტინებულია სამოქმედო გეგმის განხორციელების, მონიტორინგისა და შეფასების შექნიზმები. კომიტეტი კომუნიკაცია და მათ მონიტორინგის გაფრთხელდება გეგმის განხორციელებისა და მონიტორინგის პერიოდში.

ხონის მუნიციპალიტეტი გეგმით გათვალისწინებული საქმიანობების ნაწილის დაფინანსებისთვის საჭირო თანხები გაითვალისწინებულია მუნიციპალიტეტის 2020-2021 წლების ბიუჯეტში, ხოლო დამტენილი საქმიანობებისთვის ეცდება გარე რესურსების მიღებას.

## 5. ადგილობრივი უკონიმიკური განვითარების გეგმის შემუშავების პროცესი

ადგილობრივი უკონიმიკური განვითარების გეგმის შემუშავების პროცესი წარიმართა ინიციატივის „მერები უკონიმიკური ზრდისთვის“ შეოთვლილი შესაბამისად, მერის ბრძანებით უზიშნა გეგმის შემუშავებელი 4 კაციანი სამუშაო ჯგუფი და 11 კაციანი პარტნიორისა, რომელიც დაკომპლექტდა თურითმისართველობის, არასამითავრობო და ნიზნეს სექტორის წარმომადგენლურისაგან. სამუშაო ჯგუფს ხელმძღვანელობდა ადგილობრივი LED ოფიციელი, სამუშაო ჯგუფი ხედებოდა ბიზნესის, ასალგაზრდებისა და ხელის მეურნეობის წარმომადგენლურს, ისტენდა მათ წინადადებებს, ასახავდა LED გეგმაში და განსახილებელად წარუტავდნდა პარტნიორობას.

სამუშაო შეხვედრები იმართებოდა დაინტერესებულ მხარეებთან, რომელთა შორის იყვნენ სსერადასხვა მოწყვლადი ჯგუფები (განცხური, კომიტეტის ასალგაზრდები, მცირე და სამუშაო ზომის საწარმოების, საგანმანათლებლო დაწესებულებების, კერძო სექტორისა და სამოქალაქო საზოგადოების წარმომადგენლური), ამ ჯუსით გამოიკვეთა ხარვეზებიც, ბიზნეს სექტორის ნაწილი წარმომადგენლურის კარისკურილ პიზიტის იკავებდნენ და მათთან კომუნიკაციის დამყარება მორითადად პირადი ურთიერთობებით შემოიტარებულებოდა. შეხვედრების შედეგად შესაძლებელი გახდა ფერმერების გაერთიანება, კერძოდ ჩამოყალიბდა მეფებურეთა ასოციაცია, რამაც კომუნიკაცია შედარებით გააძლიერდა, მჟღადო კავშირებს დამყარებს და გარევალ ხავითხებსა თუ პრობლემებს კოორდინირებულად მრავალიან, აღნიშვნული შეხვედრების საფუძვლზე სამუშაო ჯგუფი აკეთებდა კონსომიტის სხვადასხვა სექტორის ანალიზს და განიხილავდა სამოქადალო გეგმაში შესატანი აქტივობების მიზანშეწონილობას. ამ ყოველივემ შექმნა საფუძველი იმისა, რომ დამსახურებული მხარეების ინტერესებისა და ხედების გათვალისწინებით შემუშავებულობით ადგილობრივი უკონიმიკური გავრთარების სამოქმედო გეგმა, რაც ყველაზე მეტად იყო მნიშვნელოვანი და სასარგებლო ადგილობრივი პარტნიორობისათვის.

## 6. ადგილობრივი უკონიმიკური ანალიზი

6.1. ადგილობრივი უკონიმიკური სტურქურის ანალიზი: ხონის მუნიციპალიტეტის ადგილობრივი უკონიმიკა მირითადად წარმოდგენილია/მხარიდა და მოსახლეობის ძირითადი ნაწილი - დასაქმებულის სფეროს მეურნეობის, ტურიზმის, გადამატებაჯებული მრეწველობის, მოსახურეობისა და ვაჭრობის ხელისუფალი.

ხავითხების სტატისტიკის ერთეული სამსახურის მონაცემებით, 2014 წლიდან 2019 წლამდე ხონის მუნიციპალიტეტში მოქმედ საწარმოთა რაოდენობა გაზრდილია 51%-ით და მათი საერთო რაოდენობა 736 შეადგინა.

ხონის მუნიციპალიტეტის ზოზნების სექტორის დასაქმებულთა სამუშაო წლისური რაოდენობა 2016 წელს 1151 ადამიანის შეადგინდა, 2017 წლისთვის ამ მაჩვენებელმა მოიძალა და 1273 შეადგინა. ხონის მუნიციპალიტეტის ტერიტორიაზე მხოლოდ მცირე საწარმოები ფუნქციონირებს. ტურიზმი სხვა სექტორებთან მეტარებით კარგადაა განვითარებული და წლიდან წლამდე მატულობს ამ სექტორში დასაქმებულთა რაოდენობა. ტურისტების იზიდავებ მუნიციპალიტეტში არსებული შეზღუდვით, კულტურული და ისტორიული მემკვიდრეობის უკადები, არსებული სექტორების ზრდა არის კარგი მშევნებელი უკონიმიკი, თუმცა ანალიზი უჩვენებს კვალიფიციური კადრების ნაკლებობას და უნარულებების განვითარების ნაკლებ შესაძლებლობას ადგილზე.

ვაჭრობის სფერო შედარებით კარგად არის განვითარებული შეირე საწარმოებში, სადაც 202 საწარმოსა წარმოდგენილი, აქციან 4 საბორუმო და 198 საცალო ვაჭრობის საწარმოა, ქა ზრდა

განსაკუთრების შეიძლება ჩოლო 3 წლის მაჩილზე. ამაზე გაცდენა განსაკუთრებით იქონია სახელმწიფო პროექტები „აწარმოე საქართველო“.

ტურიზმი სხვა სექტორებთან შედარებით ყარგადაა განვითარებული. ტურისტებს იზიდას მუნიციპალიტეტში არსებობით ბუნებრივი, კულტურული და ისტორიული ძეგლები.

მუნიციპალიტეტში ეკომორიკური სკექტირის ზრდა ფიქსირდება შემდგომ სფეროებში: „ვაკრობა“, „სასტუმროები და რესტორანები“, „გადამამუშავებელი მრეწველობა, ხილი და ზონგნეული“ და „სოფლის მუქრნეობა“. სამრეწველო განვითარება პირდაპირ კავშირშია სოფლის მუქრნეობასთან, ამიტომ სოფლის მუქრნეობა მუნიციპალიტეტის მნიშვნელოვან ეკონომიკურ სექტორს წარმოადგენს.

მაღალი პირტყმიალი აქვს ჩაის კულტურის განვითარებას, რომელიც ადრეულ მერიოდში სოფლის მუქრნეობაში ერთ-ერთი წამყანი დარჯი იყო. ამჟამად რებილიტირებულია 140-მდე სექტანტი, ხოლო მომდევნო 2 წლის მაჩილზე იჯგმება 100 ჰექტარაშე რებილიტაცია. ამჟამად არსებობს 4 ჩაის პირველადი გადამამუშავებელი საწარმო, აქვთან 1 მუშაობის ხოლო დატვირთვით, ხოლო ჩაის წევაზოგადობის პროგრამით ხორციელდება დანარეცნი 3 ჩაის პირველადი გადამამუშავებელი საწარმოების მანქანა დანადგარებისა და კურუა.

შეფერხუმის განვითარების მიზნით მუნიციპალიტეტში შექმნილია შეფერხუმის ასოციაცია, რომელშიც გაწვერიანებულია 70 მუქრნეტე. აღნიშნული ასოციაცია ხელს უწყობს დარგის განვითარებას. პრობლემა, რომელიც აღნიშნული დარგში წჩქა არის პროდუქტის რეალიზაციის დაბალი მაჩვენებელი.

6.2. ადგილობრივი თანამშრომლობა და ქსელური კავშირები: ხონის მუნიციპალიტეტი არსებული ბიზნესის წარმომადგენლებთან შეხეელრებმა აჩვენა, რომ კომპანიები აქციურად არ თანამშრომლობენ ერთმანეთთან და მათ შორის კავშირი მხოლოდ პირადი ურთიერთობით შემოიფარგლება. მუნიციპალიტეტში არ არსებობს რაიმე ინსტიტუტი, გაერთიანება, რომლის ფარგლებშიც ბიზნესის წარმომადგენლები შეძლებენ ერთმანეთისავეს ინფორმაციასა და გამოცდილების გაზიარებას. რაც შეეხმა სოფლის მუქრნეობას, ამ მხრივ მდგრადირება შედარებით უკეთესია. არსებობს სტრუქტურული თანამშრომლობის გამოცდილებაც. რაც სახოფლი-სამურნეო კოოპერატივების არსებობაში გამოიხატება, დასხლოებით ხოლო ხელი წლის განმავლობაში განხორციელებულ საკანონმდებლო კელილებების, სახელმწიფო ინიციატივებისა და საერთო როლის თარგანიზაციების ძალისხმეულთ აქტიურად მიმდინარეობს სახოფლო-სამურნეო კოოპერატივების განვითარების ხელშეწყობა და მსგავსი ტიპის თანამშრომლობის წახალისება. ამჟამად მუნიციპალიტეტში არის 5 კოოპერატივი და ერთი მუქრეტეთა ასოციაცია, სადაც კომუნიკაცია და თანამშრომლობა შედარებით ხშირია და მარტივია სერხდება. რაც შეეხმა თანამშრომლობას ბიზნეს კომპანიებსა და მუნიციპალიტეტის აღმინისტრაციას შორის - ამ შემთხვევაშიც არ მოქმედებს კომუნიკაციის რაიმე კონკრეტული შექმნას, თუმცა არსებობს ურთიერთობის გაძლიერება. მექის ინიციატივით სამ თუება ერთხელ ეწყობა შეხვედრები ბიზნესის წარმომადგენლებთან. შეხვეცრები ძირითადად ესება-შესაძლო დაფინანსების წყაროებზე ინერომაციის მიწოდებას და ადგილობრივ დონწევე გადასაჭრელი პრობლემების განხილვას და მათი რეკომენდაციების გათვალისწინებას, თუმცა შეხვედრებზე ბიზნესის მსრიდან დაზღვერებება და აქტიურობა ნაკლება. ფფიქტობთ. ეტაპობრივად გავაუმჯობესოთ თანამშრომლობა, ჩამოყალიბოთ მუქრნელ-პრტნიორული ურთიერთობები, რაც თავისთვავდ დაარღვევს ბიზნესის არსებულ კარიაკეტილობას და ურთობლივი ქსელებებით ხელს შეუწყიბს ადგილობრივი კერძო სექტორის ზრდას. (იხ. დანართი 4).

6.3. ბიზნესისადმი მეგობრული, გამჭვირვალე და კორუფციისგან თავისუფალი აღმინისტრაცია: მუნიციპალიტეტის მერიაში საქმისწარმოება ერთი ფანჯრის,, პრინციპით მოქმედებს. ფოსტით თუ ხელშე შეტანილი დოკუმენტი რეგისტრირდება მერიის საქმისწარმოების ელექტრონულ სისტემაში. შემცირებულია დოკუმენტების დრო. კლუბების საქმისწარმოების სისტემით მუნიციპალიტეტი უკავშირდება ყველა სამორისო თარგმანშაციას და ხელშე საჯარო დაწესებულებებს. მუნიციპალიტეტის მერიის აღმინისტრაცია აძლევს ინფორმაციის პროექტიულ გამოქვეყნებას. მოქმედებს მერიის ვებ-გვერდი და თევზი ირგვე გამოიდის გაზეთი „ხონა“, სადაც განთავსებულია ინფორმაცია ადგილობრივი ხელიუფლების ჩართულობით განხორციელებული აქტივობებისა და სახელმწიფო პროცესების შესახებ. მუნიციპალიტეტის მერიიში არ არსებოს სპეციალური განყოფილება, რომელიც უზუალოდ მიზნებს სექტორთან ურთიერთობაზე იქნება იროგნტირებული. ბიზნესის წარმომადგენლებს, განსაკუთრებით დაწყებ მექანიზმებს, უმეტეს მემოხევვაში, უმნიშვნელებაზე არსებულ საკანონმდებლო ნირშებსა და რეკულებებზე ინფორმაციის მოძიება. მუნიციპალიტეტი მოქმედებს საქართველოს ხოვლის მეურნეობის საინფორმაციო-ხაკონსულტაციო სამსახური და კუნძოების სამსახური ხოვლის მეურნეობის განყოფილება, რომელთა მუშაობაც მხარს უჭირს ხოვლის მეურნეობის და მახსოველების დარგებს. მეფეტკუებს, სადაც მექანიზმებს უწევენ კონსულტაციას და ინფორმაციას აწვდოან ბიზნესის მხარდამჭერი სახელმწიფო და არასახელმწიფო პროგრამების შესახებ. დაწყები მექანიზმების დასახმარებლად, რომელისაც სურთ სახელმწიფო პროგრამებში ჩართუა, ხონის მუნიციპალიტეტის აღმინისტრაცია ცდილობს, ხელი შეუწიოს ბიზნეს სექტორის განვითარებას სხვადასხვა საქმიანობების განხორციელებით, სისტემატიურად იმართება მეხედირები აღმინისტრაციულ ერთეულებში და კოოპერატივების წარმომადგენლებთან ინფორმაციის მიწოდების და გაზიარების მიზნით. ინფორმაცია არის სხვადასხვა სახის: ინფორმაცია სახელმწიფო პროგრამებზე, კურის უსაფრთხოება, პროდუქციის საკრიამორისო სტანდარტებთან შესაბამისობა, თანამედროვე ტექნილოგიებისა და დანადგარების გამოყენებით დროისა და რესურსის დაზოგვა და სხვა.

მუნიციპალიტეტის საკრებულოს სხდომები ლია მოქალაქეებისთვის. მათ შეუძლიათ წარმოადგინონ შენობები და ინიციატივები, თუმცა, ბიზნესის წარმომადგენლების მხრიდან შიმართებების რაოდენობა საკმაოდ მცირდა. ასევე არსებობს მერის, ხოციალურ მრჩეველთა და კენდურულ საკონსა საბჭოები, სადაც მიმდინოვანი საკითხების წინასწარი განხილვა ხდება. ასევე მატირალური მუშაობა, რომ გაუმჯობესდეს კომუნიკაცია და ინფორმაციული სახელმწიფო და დონორი ირგანიზაციების ბიზნესის მხარდაჭერის პროგრამებზე.

6.4. წევდომა ფინანსებზე: საქართველოს სექტორის წარმომადგენლები ერთხმად ასახელებენ ფინანსები რესურსზე წევდომის სირთულეს, რაც თავისია და ბიზნესის გაფართოების და გაძლიერების შემაფერხებელი ფაქტორია. ხონის მუნიციპალიტეტის ფინანსურ წყაროებზე წევდომის მიზნთადი წყაროა საფინანსო ინსტრუმენტის მიზნი გაცემული სესხები, წარმოების ხელშეწყობის სახელმწიფო პროექტების თანადაფინანსების პროგრამები და საერთაშორისო დონორი ორგანიზაციების საგრანტო პროექტები (თუმცა ამ უკანასკნელზე წევდომის პრაქტიკა ადგილობრივ ბიზნესს ნაკლებად აქვს), საბანკო სესხების შემთხვევაში მთავარ პრობლემად მაღალი საპროცესტო განაკვეთი რჩება, ასევე, პრობლემა სესხის უწმოებელიაყოფად საქორო ქონების დაბალი ღირებულება, რაზეც ბევრის ხელი არ მიუწვდება ან დაკარგვის რისკის მიმით სესხის აღმისავალ თავს იკვებს. პრობლემად რჩება ის, რომ ხანგები სესხებს არ გახვევს სტარტაპერებისთვის, მიზნებს კომპანიებს უნდა ჰქონდეთ მინიმუმ 6 თვითი ბრუნვა. სახელმწიფოს მხრიდან დადგებითი ნაბიჯები გადაიდგა შედავათიან კრედიტებზე ხელმისაწევლიმობის გამაზრდელად და მექანიზმების თანადაფინანსების

უზრუნველსაყოფად, მაგალითად: პიფლისა და სოფლის მეურნეობის განვითარების საჯენტო” რომელსაც აქვს შედაგათიანი აგროკრედიტისა და თანადაფინანსების პროექტები; ხაგენტო „აწარმოე საქართველოში,” რომელიც მხარს უჭერს, როგორც აისტული ჩიზნესის გაფართოებას, ასევე, ახალი მიზნების წამოწყებას. თუმცა აქც ასახულებენ დამაბრკოლებელ ფაქტორებს, რაც მიუღირა ტიულ საკითხებს “უკავშირდება, სახელმწიფო პროგრამებით სარგებლობის პროცედურები ხშირ შემთხვევაში დროში განგრძობადია და კერძო სექტორი არჩევს საკუთარი შეზღუდული რესურსით განახორციელოს დაწყებული საქმე უფრისობთ, აუცილებელია მუნიციპალიტეტი მუზნას სტრუქტურის გრძელები ერთეული, რომელიც მიზნებს სექტორზე გასცემს დებალეურ ინფორმაციას ფინანსური სახსრების მოძიებასა და ხელმისაწედომობაზე და დაეხმარება ბიუროგრადული საკითხების მოყვარებაში.

6.5. მიწა და ინფრასტრუქტურა: მიზნების განვითარებისა და ზრდის პარალელურად, იზრდება მოსახლეობა მიწაზე და უძრავ ქონებაზე. ამავად მუნიციპალიტეტი არის 20 ათასი კეტარი ტყის რესურსი და 18041.5 ჰა სასოფლო სამეურნეო საკარგული.

მოთხოვნა მირითადად ფიქსირდება მიკრო კომისანიტებისთვის შესაფერის იზოლირებულ საცაჭრო-სატუშაო სივრცეებზე, რომელიც მუნიციპალიტეტს არ გააჩნია. საოფლო ფარისები, ძირითადად, კერძო შემოქმებისა განთავსებული, მაგრამ ფასები ქირსა და იჯარაზე მაღალია და ხშირ შემთხვევაში მიზრე მიზნებს კომისანიტებს არ აქვთ საკმარისი სახსრები, რომ იქირაონ არსებული ფარისები. დროში იწელება მუნიციპალიტეტის საკუთრებაში არსებული ქირსების, მიწისა და ინფრასტრუქტურის პრივატიზებითა და სარგებლობის უფლებით გადაეცემის პროცედურები, რაც გარკვეულ დამრკოლებას უქმნის კერძო ბიზნესს. მუნიციპალიტეტის ტერიტორიაზე ასევე მრავლადა სახელმწიფო საკუთრებაში არსებული თავისეუფლივი მიწა და შენობა წაგებობები. დასაბუთებული მითხვების შემთხვევაში გარკვეული ქონების გადმოცემა ხდება მუნიციპალიტეტისთვის. მერიის უკონიშივის სამსახური ახორციელებს მუნიციპალიტეტის ტერიტორიაზე ასევებული მიწების იდენტიფიცირებას. დაურვევისტრიტები მიწების მუნიციპალიტეტის საკუთრებაში რეგისტრაციას, საკუთრებაში არსებულის შენობანაგდობის ინკორპორაციას. მიუხედავად ამისა, მუნიციპალიტეტი არ არის შემუშავებული დაინვესტიციონ პაკეტები და ინვესტორებისთვის საინტერესო მიწების და უზრუნველყოფის ნუსხა.

აღსანიშნავია ის გარეშემოება, რომ მუნიციპალიტეტი მცირებინიანია და ასეველი სახელმ-სამეურნეო დანაშაულების მიწები დაბალ მოსავლიანია ზოგიერთი კულტურისთვის. აკროსტიქორის განვითარების, მიწების რაციონალურად გამოყენებისა და კულტურების სწორად შესარჩევად მიმმოწერანანია ნიადაგის ლაბორატორიული კლეიტის ჩატარება. ასევე მარიერს ქმნის სამელიორაციო სისტემის გაუმართაობა და გადამუშავების ინიციენტის ნაკლებობა.

ესპერისტები და მიმდინარეობის მუნიციპალიტეტი ტურისტულ ღოვაციებზე ინფრასტრუქტურის მიწების ინვესტიციება. სწორედ ტურისტული პოტენციალიდან გამომდინარე აღნიშვნული ღოვაციების მიმდებარედ არსებული უმრავი ქირსების ფასებისა და შათაზე მოთხოვნა მხარდიდა.

მუნიციპალიტეტის არ არსებობის ბიზნეს იკუთხული, ბიზნეს ინდუსტრიული პარკი და სამუნიციური ტექნიკოლოგიური პარკი, რომელიც დაქმიარება დაინტერესებულ პირებს ინიციატივის ბიზნესების დაწყებასა და განვითარებაში. თუმცა მუნიციპალიტეტი აქტურად თანამმირმღვიმის სამსახურისთვის დაწესებულებებსა და არასამთავრობო ინგანერზეაციებთან, რომდევნისაც აქვთ სურვილი განახორციელონ ინკუსტიური მუნიციპალიტეტია არსებულ ქინებაზე (ის. დანართი 6.)

6.6. საკანონმდებლო და იმსტატული ჩარჩოები: ბიზნესის წარმომადგენლები აცხადებენ, რომ გარკვეული სიურიკტარული ბარიერების მოხსნის მიუხედავად კურ

კიდევ არსებობს როგორ წყლალაციები და ადმინისტრაციული წესები, ეს ყველაფერი გამოიყენება იმით, რომ არ არსებობს ბრძნების სექტორთან კომუნიკაციის ეფექტური შექმნიზმი. ამ სფეროშია არ არსებობს კოორდინაცია უწყებებს შორის და სხვადასხვა უწყება იმავე ქრისტიანულები ინიციატივის წარდგენას. გარკვეული დამრკოლებებით შიმდინარებს მოწინა და ქართველის წყლის ტრანსისტორი დოკუმენტაციის მომზადება დაგაცემა.

ბიზნესის წარმომადგენლები აცხადებენ, რომ საჭიროა ადგილობრივ ან რეგიონულ დონეზე მოქმედი ბიზნესის ობიექტების არსებობა, რომელიც უზრუნველყოფს მეწარმეთა ინტერესებისა და უფლებების დაცვას.

მუნიციპალიტეტი შემუშავებული არ არის სოფლის მულტიბიზის და ტურიზმის განვითარების პროგრამები და სტრატეგიები, უქამუშავებელი და დასამტკიცებულია სარკეტინგული სტრატეგია და სტარტუაპების ხელშეწყობის პროგრამები.

ხონის მუნიციპალიტეტის მერიის კანცელარიის დანერგილია მოსახურების ერთი ფასეურის „პრინციპი“. რომელიც ადგილებს მოქალაქებისა და ბიზნესის წევობას.

6.7. უნარები და ადამიანური კაპიტალი, ინკლუზიურობა: მუნიციპალიტეტის ერთ-ერთ პიონიერებს წარმოადგენს უნარებისა და ადამიანური კაპიტალის სიმძირე და ბიზნეს სექტორის წარმომადგენლებს უჭირთ კვალიფიციური კადრების მოძიება. არ არსებობს პროფესიული სასწავლებელი უწარების ასამაღლებლად, თუმცა გამოკვეთილია აღნიშნულის საქორიგია, არსებობს კვალიფიციური კადრები, თუმცა არა თანამედროვე სტანდარტების შესაბამისი. მუნიციპალიტეტში ტურიზმის მშარდებულებისათვის ერთად გარჩეოდა მოთხოვნა მოსახურების სფეროს საშუალო ძალაზე. მეწარმეების თქმით, როგორიცა კარტი მენეჯერების, უცხო ენების მცოდნე გიდების, რესტორნის/სასტუმროს მოსახურე პერსონალის, ზუღალტრების, მექანიზატორებისა და შემდუღაბების დაქრივება. გარდა ამისა, სოფლის მუკრნების წარმომადგენლები აცხადებენ, რომ ასებითის კვალიფიციური საეკიალისტებისა და შესაბამისი ცოდნის დაფიციტი ხოფლის მეურნეობის პროდუქციის მოვლის, თანამედროვე მიღებობებისა და ტურისტურების გამოყენების, სურსათის უვნებლობის, კვარტისარიის, თანამედროვე სტანდარტების მცოდნე საჭირო კადრების პირი.

ფაქტურიებად ხოთხოვნა კვალიფიციურ კადრებზე თითოების ყველა სექტორში, თუმცა იმის გამო, რომ ადგილობრივ საზოგადო დაბალია შრომის ანაზღაურება მუნიციპალიტეტიდან კვალიფიციური შრომის უმარინებელი კადრები გადინებულია რეგიონის ცენტრისა და მსხვილ უმარინებაზღაურებისა.

აღნიშნული პროდუქტის გადასამრებლად ხონის მუნიციპალიტეტში იგეგმება ზრდასრულობა გადამზადების ცენტრისა და პროფესიული კოლეჯის მშენებლობა, სადაც მიმთაცი როგორცი იქნება ზრდასრულობა გადამზადების მოკლევადიან კურსებისა და პროგრამებზე.

6.8. გარე პოზიციონირება და მარკეტინგი: ხონის მუნიციპალიტეტი მიშინდებულ ადგილად ითვლება ტურისტური თვალსაზრისით და აგროტურიზმის განვითარების პროექტებით, რასაც ნათლად მოწმობს ყოველწლიურად ტურისტების ზრდა, (იხ. დანართი 5). ადგილზე არსებობს მრავალუროვანი ტურისტური ღოვანები, სადაც დამფარიზებელის საშუალება ქძლვა საშუალება ისტორიული მეგლების, სათავეადასავლი და აგრი ტურიზმის ახლო ღოვანებზე წვდომა. ხონის მუნიციპალიტეტში უზრუნველყოფილია წვდომა თანამედროვე ცხოვრებისთვის საჭირო ყველა ძრითად მომსახურებაზე, ტაღაქა და სიცილების არსებობს გასართობი პარკები. მოსახურებული სკერები, სპორტული მოედნები, ტურისტური ნაკადის ყოველწლიურად ზრდის ტენდენციამ იწყებს ბიზნესის ძალას ინტერესს, მუნიციპალიტეტის ადმინისტრაცია ყოველწლიურად მართვს სხვადასხვა სახის კულტურულ და სპორტულ

### დონისძიებებს:

ხომის მუნიციპალიტეტში მოქმედებს რამდენიმე საშუალო ზომის და შედარებით მცირე ზომის საოჯახო სახტუმროები. საკმაო მრავალფურივნებითა და მიმზადველობით გამოიჩინება კვების ონდუსტრიაც. მუნიციპალიტეტში წარმოდგენილია ქვეყანაში არსებული ინიციატის ფფელა საფინანსო ინსტრუმენტი, თუმცა სამედიცინო დაწესებულებება და 20-ზე მეტი სამედიცინო ამბუღატორია. მიმდინარეობს სათემო ცენტრისა და პოლიკლინიკული სასწავლებლის მშენებლობა.

მაუსედავად ზემოთსაქრებული დადგენითი მხარეებისა, სამუშაო ადგილების სიმცირე უაწყოფით გავლენას ახდენს მუნიციპალიტეტის მიმზადველობაზე, თუმცა მუნიციპალიტეტის ადმინისტრაცია და ტურიზმის განყოფილება მუშაობის ცნობადობის ამაღლებაზე, დაბეჭდილია ტურისტული ბუვლუტი. ცნობადობის გაზრდის მზრიცხა მუნიციპალიტეტის სხვადასხვა ფინანსული კვეყნის ქალაქებთან დამეგობრებასა და ახალგაზრდული და ფოლკლორული ჯგუფების გაცვლით პროექტებში ჩართვაზე. მაუსედავად ამისა, მუნიციპალიტეტის ადმინისტრაციას არ გააჩნია მარკეტინგული სტრატეგია მუნიციპალიტეტის ტურისტული და საინვესტიციო თვალსაზრისით პოპულარიზაციის გასაზრდელად.

### 7. SWOT ანალიზი

ძირითადი მსარებები	სუსტი მხარეები
<ol style="list-style-type: none"> <li>მუნიციპალიტეტის ხახულები და ქართველი სამუშაოს აუტომატიზაცია, ფინანსურის მიმართ და რეგისტრის საცდეროი;</li> <li>ტექნიკური და კულტურული კურორტების მრავალყოფება;</li> <li>ხელსაყრდნო კლიმატური პარობები;</li> <li>შეკონვენიენტისა და მექანიზმების კუნძულების კულტურების განვითარების პრიორიტეტი პრაქტიკა;</li> <li>სახლები-სამუშარებელი პროდუქტების წარმოების მარტივია;</li> <li>მეთევზოების, მესამაშერებების, მეცნიერებულის გამოყიდვები;</li> <li>მდიდარი ტურისტული კულტურისა;</li> <li>თავისეულობის მიწის რესურსის;</li> <li>სასამართლო წარადგენული; კონკურსი, ბარიტი, თახა, ინტერიერი მისაღები;</li> <li>კულტურულებრუნვის მოსახურების მისახლეობის სრული უზრუნველყოფა;</li> <li>მოწყვეტილ მიზანით საგზაო აოტომობის;</li> <li>მოწყვეტილ კულტურული კულტურული კულტურული მოსახლეობა;</li> <li>მდიდარი ჯგუფების მისაღებელები (დეისტობი, კუმულაციურები);</li> <li>სოფლიში სუსტი განვითარებული მუნიციპალიტეტი სერვისები;</li> <li>სონქციენს მართვის არაეფექტური სისტემა;</li> <li>დაღი რაოდენობისათვის დეგრადირებული ჩანა ფართობისა და სახლები-სამუშარებელი მიწები;</li> <li>კულტურული მოსახურების დეფიციტი;</li> <li>ავარიული გადამსმენვებელი საწარმოების სისტემა;</li> <li>ფრიმერების მიოტესინოლოგიების ცალკინი დაბალი დოზები;</li> <li>მიწის პრივატული გართვების კონკურენციის ნივთები;</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>მუნიციპალიტეტის დამაღლი ემიგრაცია;</li> <li>ტერიტორიის მოსახურების დამაღლი ხარისხი;</li> <li>მუსლიმთა ხელმისაწვდომობა ინტერესული;</li> <li>გაუძიროვი გარე განათების ქვედა;</li> <li>გაზიფიცირების ქვედას არასკონტა ტურისტულ ზონებში;</li> <li>საღვანდ განვითარებული სპორტული ინფრასტრუქტურა;</li> <li>გაუმჯობესები სისტემა;</li> <li>ქამტერად გახვიათარებული კომერციული და ბაზების ინფრასტრუქტურა;</li> <li>მოსახლეობის უმცირესობისა და სიღარიბის მაღალი მარკეტები;</li> <li>მიმმედინებული მდგრადი მოსახლეობა, მაღალი შედა მიზარების მარკეტები;</li> <li>მოწყვეტილ ჯგუფების მისაღებელები (დეისტობი, კუმულაციურები);</li> <li>სოფლიში სუსტი განვითარებული მუნიციპალიტეტი სერვისები;</li> <li>სონქციენს მართვის არაეფექტური სისტემა;</li> <li>დაღი რაოდენობისათვის დეგრადირებული ჩანა ფართობისა და სახლები-სამუშარებელი მიწები;</li> <li>კულტურული მოსახურების დეფიციტი;</li> <li>ავარიული გადამსმენვებელი საწარმოების სისტემა;</li> <li>ფრიმერების მიოტესინოლოგიების ცალკინი დაბალი დოზები;</li> <li>მიწის პრივატული გართვების კონკურენციის ნივთები;</li> </ol>
მესამღებლობები	საფრთხეები

<ol style="list-style-type: none"> <li>1. მუნიციპალიტეტის ცრობადობის გაზრდის პრიორიტეტი;</li> <li>2. ახალი ტექნიკური დოკუმენტისა და ტექნიკური მაკარის ზრდის პოტენციალი;</li> <li>3. ინფრასტრუქტურული განათლების განვითარების კანკორდა და პროფესიული განათლების განვითარების კუთხით;</li> <li>4. ინტერიცენტ სტაული ხელმისაწევდომობის შესაძლებლობა;</li> <li>5. ტრადიციული დაწყების აღიარების შესაძლებლობა;</li> <li>6. პროდუქტული სტაულების ზრდის აუზის გაფართოვა;</li> <li>7. მექანიზმისა და ფინანსურის ინფრასტრუქტურის ასებითული სახელმწიფო პროგრამებით სარგებლობისათვის;</li> <li>8. მუნიციპალიტეტის შესახებნი ინფრასტრუქტურის რეაბილიტაციის შესაძლებლობა;</li> <li>9. ზურისტული ზონების გაზიფრულების პრისტაცია;</li> <li>10. გარე კამათების შეცლის სტანდარტებთან შესაბამისობის მოვალეობა;</li> <li>11. ნარჩენების აღიარებისა და დახარისხების მართვის ხელშესვები;</li> <li>12. სამედიორიზაცია და სამომავლო ხელშეწყობის რეაბილიტაციის შესაძლებლობა;</li> <li>13. თავისუფალი მიწის რესურსის კარიბების.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. განვითარებული ხელმიწიები და სეიურური მოვალეობის გამოარიტებული ინიციატივების დახმარება;</li> <li>2. კლიმატური და ლანგობრივი უარყოფითი ზეგავლენა;</li> <li>3. კიბელი ინფრასტრუქტურის შემცირება;</li> <li>4. მოწოდების ზრდა (კვალიფიციური კადრების გადამზადება);</li> <li>5. ასაკუთრებული სადაზღვის გარემო სისტემის შეკრისებისათვის;</li> </ol>
---	--

ხორის მუნიციპალიტეტის კონკრეტულ SWOT ანალიზი აქტივური კონსულტაციების შედეგად ხამუშაო ჯდებას მოჰყოფება. აღნიშნული ანალიზი იძლევა სამომქმედო გვერდის ეფექტურაზე და შემუშავების შესაძლებლობას. ანალიზზე დაყრდნობით შემუშავებულ იქნა გვერდით განსახორციელებელი ლონისძიებები და გამოვლინა ის. სუსტი მხარეები, რომელიც უარყოფითად მოქმედებს კონსიმიკურ ზრდაზე. მაგ.: მოუწისერივებელი ინიციატივულებრივი, მომსახურების სფეროს დაბალი ხარისხი, არაკვალიფიციური ადამიანური რესურსი, მარკეტინგის, გარე პოზიციონინგის, მუნიციპალიტეტის ადმინისტრაციისა და კერძო სექტორის შორის ურთიერთობის ხარებზები და ა.შ. აუცილებელი სამოქმედო გვერდი შესახურებლივ პროცესების უფლებამოების და დაგეგმვილი ღიანისძიებები ეძნახურებოდეს პრობლემების უფლებამოების მოგეძარებას. სამოლიო ჯამში, ადგილობრივი კონსიმიკურ გალკული სფეროში და საერთო SWOT ანალიზის შედეგად შესაძლებელი გახდა ხორის მუნიციპალიტეტის ხედვისა და მზნების შემუშავება,

## 8. ხედვა და მიზნები

ხორის მუნიციპალიტეტი იწება მუნიციპალიტეტი ძლიერი სოფლის მუზრნეობით, მიმზადებელი ტურისტული, საონლაინი და ბიზნეს ხელშემწყობი გარემოთ.

### მიზნები:

1. ტურისტული მოტენციალის ზრდის ხელშეწყობა;
2. მოწოდების გაზრდის კონკურენტულარიზაციის და მოახოვნადი კადრების მომზადება;
3. ადგილობრივი მიზნების ხელშეწყობა

9. საგრძნოო კულტ

38080 N=1; UsBeugBogen g008c

სამინისტრო მინისტრი	მინისტრის მიერთვის მიზანის და მიზანები	მინისტრის მიერთვის მიზანის და მიზანები	მინისტრის მიერთვის მიზანის და მიზანები
1. გენერალური სახელმწიფო მინისტრი ალექსანდრე გაგაუაშვილი	მინისტრის მიერთვის მიზანის და მიზანები	მინისტრის მიერთვის მიზანის და მიზანები	მინისტრის მიერთვის მიზანის და მიზანები
1. გენერალური სახელმწიფო მინისტრი ალექსანდრე გაგაუაშვილი	1.1. მინისტრის მიერთვის მიზანის და მიზანები:	1.2011/20- 12/2012/	მინისტრის მიერთვის მიზანის და მიზანები:

				შემოსილების სამიზნო კუთხის სახელმწიფო სამინისტრო
1.2.	90390200000000000000 და საქართველოს გარემონტის დეპარტამენტი მოწყვეტილი და უსამსახურის სამინისტრი.	1/20120- 12/2021	ხელშ. მიწოდებელი შენიშვნა: შეკვეთის ასეულობის დოკუმენტის დაცვის მიზანი.	45000 ლარი ხვალი ხვალი 13526 ლარი ასეულობის დოკუმენტის დაცვის მიზანი სამიზნო კუთხის სახელმწიფო სამინისტრო და სამსახურის მიზანი. დაცვის მიზანი სამიზნო კუთხის სახელმწიფო სამინისტრო და სამსახურის მიზანი. დაცვის მიზანი სამიზნო კუთხის სახელმწიფო სამინისტრო და სამსახურის მიზანი. დაცვის მიზანი სამიზნო კუთხის სახელმწიფო სამინისტრო და სამსახურის მიზანი. დაცვის მიზანი სამიზნო კუთხის სახელმწიფო სამინისტრო და სამსახურის მიზანი.
1.3.	ცენტრალური მიმღებელის და კურსულის მიმღებელის	1/20120- 12/2021	ხელშ. მიწოდებელი შენიშვნა: მოწყვეტილი:	18000 ლარი 5411 ლარი გამოსილების ტექნიკური სამიზნო სამინისტრო და სამსახურის მიზანი. დაცვის მიზანი სამიზნო კუთხის სახელმწიფო სამინისტრო და სამსახურის მიზანი.

2. ანგარიში სა და ამონტენი 0 კასა ლა განვითარება	2.1. მუნიციპალიტეტის სამსახურის სა და მონტენი კადრების მოწყვეტილ მოწყვეტილ	1/20/2020- 12/2021	საქალაქო მუნიციპალიტეტის აღმასრული მუნიციპალიტეტის სამსახურის სამსახურის მოწყვეტილ მოწყვეტილ	19000 ლარი
2.2. აგრძელებულ კასა ლა	1/20/2020- 12/2021	საქალაქო მუნიციპალიტეტის აღმასრული მუნიციპალიტეტის სამსახურის სამსახურის მოწყვეტილ მოწყვეტილ	10 000 ლარი	საქალაქო მუნიციპალიტეტის აღმასრული მუნიციპალიტეტის სამსახურის სამსახურის მოწყვეტილ მოწყვეტილ
				საქალაქო მუნიციპალიტეტის აღმასრული მუნიციპალიტეტის სამსახურის სამსახურის მოწყვეტილ მოწყვეტილ

	სამართლებულო კოდექსის	მშრომა სამსახურის განყოფილობის მიერ	დოკუმენტის სახელმწიფო სამსახურის მიერ	დოკუმენტის სახელმწიფო სამსახურის მიერ	დოკუმენტის სახელმწიფო სამსახურის მიერ
2.3.	ციურის მიერ ჩატარებულ მუშაობის სამსახურის	2005 წელი	2005 წელი, გვირჩევის გრძელების მიზნების სამსახურის მიერ	2005 წელი, გვირჩევის გრძელების მიზნების სამსახურის მიერ	2005 წელი, გვირჩევის გრძელების მიზნების სამსახურის მიერ
2.3.	ციურის მიერ ჩატარებულ მუშაობის სამსახურის	1/20120 12/2021 წელი; DMO;	ზოგი სახი 3.005 ზოგი	ზოგი სახი 3.005 ზოგი	ზოგი სახი 3.005 ზოგი



3.4. მდგრადი პრივატული სისტემის მუნიციპალიტეტის დოკუმენტი	1/20120- 12/2021 საქართველოს მთავრობის მუნიციპალიტეტის დოკუმენტი	12 000ლარი	გადახდის არიგისას ჩამოტკიცება	დაწყების დღის მიზანის მიზანის დაწყების დღის	მდგრადი პრივატული სისტემის მუნიციპალიტეტის დოკუმენტი
3.4. მდგრადი პრივატული სისტემის მუნიციპალიტეტის დოკუმენტი	1/20120- 12/2021 საქართველოს მთავრობის მუნიციპალიტეტის დოკუმენტი	12 000ლარი	გადახდის არიგისას ჩამოტკიცება	დაწყების დღის მიზანის მიზანის დაწყების დღის	მდგრადი პრივატული სისტემის მუნიციპალიტეტის დოკუმენტი

დოკუმენტის ნომერი	სამართლებო დოკუმენტის სიტყვა	დოკუმენტის მიზანი	დოკუმენტის მიზანი	დოკუმენტის მიზანი	დოკუმენტის მიზანი
1.1.	ხელი წევის გაცემის დოკუმენტი	30 000 ლარი 9 175 კვერცხი	30 000 ლარი 9 175 კვერცხი		
1.2.	სამართლებო და სამსახურო დოკუმენტის გაცემის დოკუმენტი	45 000 ლარი 13 761 კვერცხი	15 000 ლარი + 887 კვერცხი	30 000 ლარი 9 175 კვერცხი	15 000 ლარი 4 587 კვერცხი
1.3.	დოკუმენტის მიზანი და მიზანის გადამცველება	18 000 ლარი 5 504 კვერცხი	3 000 ლარი 920 კვერცხი		15 000 ლარი 4 587 კვერცხი
2.1.	მილიტარიზაციის და სამსახურო და სამსახურო გაცემის დოკუმენტი	19 000 ლარი 5 810 კვერცხი	10 000 ლარი 1 058 კვერცხი	9000 ლარი 2752 კვერცხი	
2.2.	დოკუმენტის მიზანი და მიზანის გადამცველება	10 000 ლარი 3 058 კვერცხი	5 000 ლარი 1 529 კვერცხი	5 000 ლარი 1 529 კვერცხი	5 000 ლარი 1 529 კვერცხი
2.3.	ცენტრალური სამსახურის მიზანის გადამცველება	10 000 ლარი 3 058 კვერცხი	5 000 ლარი 1 529 კვერცხი	5 000 ლარი 1 529 კვერცხი	5 000 ლარი 1 529 კვერცხი
3.1.	დოკუმენტის მიზანი და მიზანის გადამცველება	1000 ლარი 305 კვერცხი	500 ლარი 152 კვერცხი	500 ლარი 152 კვერცხი	

10. დოკუმენტის მიზანი და მიზანის გადამცველება განსაზღვრული არ იყო და ამავე დოკუმენტის მიზანი და მიზანის გადამცველება 84 500 ლარი (23 848 კვერცხი). მათთვის მიზანი და მიზანის გადამცველება შეადგინეს 500 ლარი (152 კვერცხი), დოკუმენტის მიზანი და მიზანის გადამცველება 49 000 ლარი (14 985 კვერცხი) დოკუმენტის მიზანი და მიზანის გადამცველება 15 000 ლარი (4 587 კვერცხი).

ცირკულარი №2: დოკუმენტის მიზანი

11. მანიტონინგის ინდეკტორები და შექმნაზომი  
გვმოს წილმცუანთი გამოიყენებოდნენ მაზრით შექმნის მუშავი, რომელიც  
დაკავშირდებოდა ადგილობრივი ანასამიმოვრცილი სტანდარტების მუშავი, რომელიც  
ფუნქციონირება კონტროლირებულ გაფართოების და მუნიციპალურიადგინება, რომელიც  
კასტესიმუნიტური პრეტენზი (მოწოდებული გუნდისალიტურის თანამდებობები) ვალიუალში ერთხელ იყენებულ წარუდგენ საკუთარ  
ანგარიშს, თუმცა მიზნით დაფუძნებული სართო ანგარიშს, რომელსაც წარუდგენ პრეტენზის  
და სამღებლოდ ავტომატურად მარტინირებს. პრეტენზის მიზანების მიზანების და გარემოებრივის,  
გაურგვილესნიერების გარემოებრივის და განახორციელების შესაბამის ასტრუკტურებს.  
მანიტონინგის კვალიტეტური და გამოყენებული იქნება სტანდარტური ფორმა, რომელიც  
ნაიღვე გამოჩინდება მიზანით და გამოყენებული და გამოყენებული სტანდარტების და კონტროლირების

ԵԱՀԿ Ն.3. ՔԵՐԱՅԻՆ ԸՆԹԱՑՄԱՆ ՏԵՇԱՅԻՆ ՀԱՅԱՍՏԱՆ

Digitized by srujanika@gmail.com	Digitized by srujanika@gmail.com	Digitized by srujanika@gmail.com	Digitized by srujanika@gmail.com
Digitized by srujanika@gmail.com	Digitized by srujanika@gmail.com	Digitized by srujanika@gmail.com	Digitized by srujanika@gmail.com



3.3.	მდგრადი სამუშაო	02/2020-12/2021	მდგრადი სამუშაო	მდგრადი სამუშაო
3.1.	მდგრადი სამუშაო	2/2020-9/2021	მდგრადი სამუშაო	მდგრადი სამუშაო
3.2.	მდგრადი სამუშაო	3/2020-9/2021	მდგრადი სამუშაო	მდგრადი სამუშაო
3.3.	მდგრადი სამუშაო	4/2020-12/2021	მდგრადი სამუშაო	მდგრადი სამუშაო

3.4.	ՀՀ բարեկայի Նոհանակության մասին Հայաստանի Հանրապետության օրենսդրությունը	2/2020-10/2020	ՀՀ Կառավարության նորոգության մասին Հայաստանի Հանրապետության օրենսդրությունը	Կառավարության նորոգության մասին Հայաստանի Հանրապետության օրենսդրությունը	Կառավարության նորոգության մասին Հայաստանի Հանրապետության օրենսդրությունը	Կառավարության նորոգության մասին Հայաստանի Հանրապետության օրենսդրությունը
			13.17%	20.54%	39.95%	26.34%